

# 時代や環境などの変化に備える 経営状況分析・事業計画策定セミナー

情報通信技術の著しい発展や長引く新型コロナウイルス感染症の影響など、ここ数年で経営者を取り巻く環境は大きく変化しています。その変化に対応できなければ、売上や受注の減少などという結果になって返ってきます。

このセミナーでは、不安定で変化が絶えない時代や環境に備えるために、自社の事業領域の設定とともに個性となる強みを深掘りすることで、新たな事業計画づくりに活かすための経営状況分析および事業計画策定手法について学べる内容となっております。

## ■ セミナー内容 ■

**【前編】 経営状況分析と事業計画策定に  
欠かせない事業領域の設定について**  
(自社の事業領域を踏まえ、ビジネスモデルの構築手法を  
経営状況分析と事業計画策定手法とともに学ぶ)

**【後編】 経営状況分析と事業計画策定に  
欠かせない「強み」の深掘りについて**  
(事業領域を設定する際の「強み」について深掘りすることで、  
実情に沿った事業計画策定手法等について学ぶ)

※前編・後編いずれかの受講も可能ですが、双方継続して受講することをオススメします

## 開催日時

【前編】 11月 8日 (月)

【後編】 11月15日 (月)

時間はいずれも

19:00 ~ 21:00

【会場】 栗野商工会館  
(鹿沼市口栗野1655-1)

【定員】 10事業者程度  
(定員になり次第締め切りとなります)

【受講料】 無料です

## 経営上、思い当たる内容が ありましたら、ぜひご参加ください

- ・新たな事業展開 ・新たな販路開拓
- ・新分野、新領域進出 ・取引先の見直し
- ・経営改善 ・経営革新 ・業務拡大
- ・人材の見直し、強化、事業承継
- ・財務面の強化、見直し など

## 講師

中小企業診断士 柴田幸紀氏  
(株)ネオクラシック

栃木県大田原市出身  
大学卒業後、県内大手小売チェーンにて人事・  
労務管理及び発注・販売等店舗管理業務等  
に従事。  
その後、法政大学経営大学院にてMBA  
(経営学修士)取得。のち、中小企業診断士  
登録。  
現在では当商工会のほか、栃木県内商工会に  
おいて経営発達支援計画検討委員を務める。



【お申し込み】 本用紙の裏面《申込書》に必要事項を記入し、お電話、またはFAXにて  
商工会までお申し込みください

【お問い合わせ】 栗野商工会まで (電話 0289-85-2281) ◆商工会HPはこちらから→  
(www.awano-shokokai.jp)



【商工会からのおねがい】 セミナー開催にあたり、会場の換気や消毒等、感染症対策を徹底した上で実施いたします。  
ご出席の際には、新型コロナウイルス感染症対策のもと、マスクの着用をお願いします。

# 《 申込書 》

## 栗野商工会

「時代や環境などの変化に備える経営状況分析・事業計画策定セミナー」

## 受講申込書

(開催日時【前編】11月8日(月)【後編】11月15日(月) 時間はいずれも19時から21時まで)

事業所名			
受講者氏名			
事業所電話番号		事業所Eメール	
受講者連絡先 (携帯電話など)		事業所内役職	
受講希望セミナー (希望内容に○を囲んで下さい)	① 11月8日	② 11月15日	③ 11月8日及び15日
その他 (自由記入欄)			

**【お申し込み期限】11月2日(火)まで**

※ご記入いただいた個人情報は、本事業以外の目的で使用することはありません

**当日は 筆記用具 をお持ちください**

※電卓や自社の決算書をお持ちいただくことも可能です

(その場合は、法人の場合は自社の財務諸表、個人事業者は青色申告決算書、または収支内訳書をご用意ください)

**【主催】栗野商工会**

**(TEL) 0289-85-2281 (FAX) 0289-85-3355**